

DIN ISO 22468:2022-07 (D)

Wertstrommethode (VSM) (ISO 22468:2020)

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort	5
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise	6
Vorwort	7
Einleitung	8
1 Anwendungsbereich.....	10
2 Normative Verweisungen	10
3 Begriffe	10
4 Wertstrommethode	12
4.1 Ablauf der Wertstrommethode.....	12
4.2 Wertstromanalyse	13
4.2.1 Allgemeines	13
4.2.2 Auswahl der Produktfamilie.....	13
4.2.3 Datensammlung.....	13
4.2.4 Analyse des IST-Zustands	13
4.3 Wertstromdesign.....	14
4.3.1 Allgemeines	14
4.3.2 Verbesserungspotentiale.....	14
4.3.3 Vorgabe eines Idealen-Zustands	14
4.3.4 Entwurf des SOLL-Zustands	14
4.4 Wertstromplanung	15
4.4.1 Allgemeines	15
4.4.2 Maßnahmenkatalog.....	15
4.4.3 Maßnahmenworkshop	15
4.4.4 Implementierung.....	15
4.5 Wertstrombewertung	15
4.5.1 Allgemeines	15
4.5.2 Wertstromkennzahlen und Bewertungskonzepte	15
4.6 Anpassung der Wertströme	16
4.6.1 Allgemeines	16
4.6.2 Maßnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung	16
Anhang A (normativ) Hinweise zur Anwendung der Wertstrommethode.....	17
A.1 Allgemeines	17
A.2 Symbole und Terminologie	17
A.3 Prozessgrößen, Berechnungsverfahren und Beispiel	20
A.3.1 Prozessgrößen	20
A.3.2 Berechnungsverfahren.....	23
A.3.3 Leistungskennzahlen	24
A.3.4 Beispiel und schematische Darstellung der Gesamtdurchlaufzeit.....	24
Anhang B (informativ) Datenkästen und Anwendungsbeispiele	28
B.1 Datenkästen	28
B.2 Anwendungsbeispiel: Industrieller Produktionsprozess, automatisierte Serienfertigung	34
B.2.1 Allgemeines	34
B.2.2 Wertstromanalyse	34
B.2.3 Wertstromdesign.....	36

B.2.4	Wertstromplanung	38
B.2.5	Wertstrombewertung.....	40
B.3	Anwendungsbeispiel: Industrieller Produktionsprozess, manuelle Einzelfertigung.....	40
B.3.1	Allgemeines.....	40
B.3.2	Wertstromanalyse	40
B.3.3	Wertstromdesign	41
B.3.4	Wertstromplanung	43
B.4	Anwendungsbeispiel: Datenzugehörige Verfahren, Dienstleistung, Handel und Management	43
B.4.1	Allgemeines.....	43
B.4.2	Wertstromanalyse	44
B.4.3	Wertstromdesign	45
B.4.4	Wertstromplanung	46
	Literaturverzeichnis	48

Bilder

Bild 1	— Kommunikationsschwierigkeiten an Schnittstelle innerhalb der Wertschöpfungskette.....	8
Bild 2	— Integrierte Wertschöpfungskette	9
Bild 3	— Grundprozesstypen	9
Bild 4	— Ablauf der Wertstrommethode	12
Bild 5	— Charakteristischer Aufbau eines Wertstromdiagramms, IST-Zustand	14
Bild A.1	— Gesamte Durchlaufzeit.....	26
Bild B.1	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, IST-Zustand.....	36
Bild B.2	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, Continuous-Improvement-Blitze	37
Bild B.3	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, SOLL-Zustand	38
Bild B.4	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, IST-Zustand	41
Bild B.5	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, Continuous-Improvement-Blitze	42
Bild B.6	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, SOLL-Zustand.....	43
Bild B.7	— Wertstromdiagramm, Handel, IST-Zustand.....	44
Bild B.8	— Wertstromdiagramm, Handel, IST-Zustand in Swimlane-Darstellung	45
Bild B.9	— Wertstromdiagramm, Handel, Continuous-Improvement-Blitze, Swimlane-Darstellung	46
Bild B.10	— Wertstromdiagramm, Handel, SOLL-Zustand.....	46

Tabellen

Tabelle A.1 — Wertstromsymbole	17
Tabelle A.2 — Prozessgrößen	20
Tabelle B.1 — Übersicht der Prozessparameter für Datenboxen	28
Tabelle B.2 — Prozessparameter pro Prozesstyp	30
Tabelle B.3 — Auswahl einer repräsentativen Produktfamilie.....	35
Tabelle B.4 — Maßnahmenplan, Anwendungsbeispiel automatisierte Serienfertigung	39
Tabelle B.5 — Maßnahmenplan, Anwendungsbeispiel Handel	47